

別表 1

中期経営計画（改訂版） 年度別実施スケジュール工程表

改革項目	令和 7 年度		令和 8 年度		令和 9 年度	
1 組織開発・人材育成計画						
（1）学園教職員の一体感の醸成						
① 学園トップのリーダーシップの発揮	ミッション発信 （5月）	メッセージ発信 （1月）	ミッション発信 （5月）	メッセージ発信 （1月）	ミッション発信 （5月）	メッセージ発信 （1月）
② 変化に対応する教職員の意識改革	職員提案制度の継続・活性化		以後、継続実施			
③ 戦略広報の展開	戦略広報媒体の検討	戦略広報媒体の設計	運用開始			
（2）事務組織の不断の見直し						
① 権限と責任が明確な職階制の導入	標準職務規程の整備		以後、継続実施			
② ニーズを反映した職員配置の適正化	中期計画の進捗状況の把握、認証評価（自己点検の実施）、中期計画の改訂				事業評価システムの検討	予算反映
③ 職員の能力を発揮させる事務組織の運営	主任・副任別事務分掌表のモデル整備		全面実施			
④ 組織横断的なプロジェクトチームの弾力的な編成	短大改革プロジェクトチームの活動		予算反映			
⑤ 教員と職員の協働体制の推進、委員会活動への参画	教職協働による適切な運営・職員の積極的参画		委員会活動の活性化			
（3）人事評価制度の改善						
① 目標設定、中間評価、職員へのフィードバック	人事評価システムの本格導入		以後、継続実施			
② 評価制度の処遇反映			業績評価	処遇への反映	業績評価	処遇への反映
（4）職級別給与制度の導入						
① 給与制度の標準化	新規程移行		以後、継続実施			
② 新たな俸給表の導入	新規程移行		以後、継続実施			

別表 1

中期経営計画（改訂版） 年度別実施スケジュール工程表

改革項目	令和7年度		令和8年度		令和9年度	
(5) 研修体系の構築						
① 初任者研修	研修開始	テキスト等の見直し	以後、継続実施			
② 職階別研修計画の策定	研修計画	計画に従った研修参加	以後、継続実施			
③ FD・SD研修の継続的实施	実施項目検討	カリキュラム作成	研修実施	研修実施	実施項目検討	カリキュラム作成
2 財務体質改善計画						
(1) 支出構造の見直し						
① 教育研究経費・管理経費のマイナスシーリング継続		収支見通し作成	予算編成	収支見通し作成	予算編成	収支見通し作成
② 統合・廃止を含めた実施事業の評価			事業評価システム制度設計	予算編成反映	事業評価	
③ 本俸・諸手当の継続的な見直し		見直し作業	順次施行	見直し作業	順次施行	
(2) 収入構造の見直し						
① 入学者確保に向けた新たな受け皿づくり	入学者確保策作成	具体策実行	入試制度反映			
② 私立大学等経常費補助金の減額要因解消	申請準備	減額要因の把握	改善案実施	申請準備		
③ 私立大学等改革総合支援事業の確保	改革項目実施	申請準備	採択結果通知	改革項目実施	申請準備	採択結果通知
④ 授業料等減免費補助金の着実な確保	機関要件把握	要望把握	申請準備	機関要件把握	要望把握	申請準備
⑤ 県・市町村補助金の着実な確保	交付申請	事業実施	実績報告	交付申請	事業実施	実績報告
⑥ 施設利用料の確保・対象拡大	経大フィールドでの試行					
⑦ 社会人向け講座等の実施による受講料確保		有料化の可能性調査	モデル講座試行			

別表 1

中期経営計画（改訂版） 年度別実施スケジュール工程表

改革項目	令和 7 年度		令和 8 年度		令和 9 年度	
3 施設・設備改善計画						
（1）教育施設の統廃合・未利用資産の流動化						
① 教育施設（講義室）容量等の需要予測	データ収集・分析		有効活用策とりまとめ		実効策展開	
② 2号館及び3号館の有効活用計画の策定	現状把握		有効活用策とりまとめ		移行準備・リフォーム等	
③ 短大旧校舎及び跡地の流動化検討（処分・再利用）	検討期間（①これまでの利用状況調査、②処分費用 等）		今後の再利用・処分に向けた計画策定		決定した計画に基づいて実施	
④ 高校校舎の改善方策検討（改築・大規模修繕）	基本構想・基本計画		基本設計		計画評価作業	
（2）施設設備更新計画の策定						
① 耐震化改修				耐震化計画	設計・資金計画作成	補助金申請
② 空調等の大規模設備、スポーツ施設の更新スケジュール	計画策定作業（大学、短大、高校）					
③ 国・県補助金の有効活用			補助金申請準備（大学）	申請		
（3）執務環境の改善						
① 法人・大学・短大事務執務環境の一体的運用の検討	プロジェクトチームによる検討		有効と判断された場合実施			