

# 令和6年度 事業計画書

学校法人加茂暁星学園 法人

|   |          |        |        |              |
|---|----------|--------|--------|--------------|
| 設置する<br>学校・学部・学科  | 新潟経営大学   | 経営情報学部 | 経営情報学科 | スポーツマネジメント学科 |
|   | 新潟中央短期大学 | 幼児教育科  |        |              |
|   | 加茂暁星高等学校 | 普通科    | 看護科    |              |
| 役員組織等<br>( )は前年度  | 理事       | 監事     | 評議員    | 備考           |
|   | 12(12)   | 2(2)   | 27(28) |              |
| 職員組織<br>( )は前年度   | 専任職員     | 臨時職員等  | 備考     |              |
|   | 2(2)     | 1(1)   |        |              |
| <p>1 建学の精神</p> <p>【業学一如：ぎょうがくいちによ】</p> <p>「学は業のためにあり、業また学でなければならないのである」(創設者 西村大串)</p> <p>2 学園の使命</p> <p>「実践的教育と地域に根差した研究・地域貢献活動を通じ、地域の発展に貢献する人材の育成をする。」を果たすため、法人の財政及び経営状況を的確に把握し問題点の解決に努める。</p> <p>また、学生・生徒に魅力ある教育内容の充実・強化を図る。</p> <p>3 中期経営計画(令和4～8)の進捗状況の確認と実行</p> <p>① 中期経営計画の進行管理</p> <p>② 少子化の状況を見据えた学生・生徒の確保と定員充足</p> <p>③ 安定した経営基盤の確立</p> <p>④ 耐震等踏まえ校舎建築の検討</p> <p>⑤ 新たな給与・人事システムのあり方について検討</p> <p>4 管理・運営の強化</p> <p>① 法人事務局体制の強化</p> <p>② 法人と各部門との連携強化</p> <p>③ 諸規程の見直しと統一的な運用の検討</p> <p>④ 私立学校改正に向けた寄附行為改正の対応準備</p> <p>5 法人が設置する学校間の連携強化</p> <p>① スポーツを基軸とした高校・短大・大学の連携強化</p> <p>② 系列校からの入学者増加対応策の検討</p> <p>③ 地域からの理解促進するため、大学・短大・高校の共通行事等の検討</p> |          |        |        |              |

令和6年度部門別事業計画書

学校法人加茂暁星学園

|                  |  |              |                 |     |              |             |            |            |              |
|------------------|--|--------------|-----------------|-----|--------------|-------------|------------|------------|--------------|
| 部門名              | 新潟経営大学   |              |                 |     |              |             |            |            |              |
| 部門内容<br>( )内は前年度 | 学部・学科名等  | 入学定員         | 収容定員            | 1年  | 2年           | 3年          | 4年         | 合計         |              |
|                  | 経営情報学部   | 経営情報学科       | 120<br>3年次編入 15 | 720 | 100<br>(118) | 116<br>(73) | 72<br>(71) | 71<br>(94) | 595<br>(580) |
|                  |  | スポーツマネジメント学科 | 50<br>3年次編入 5   |     | 65<br>(77)   | 76<br>(50)  | 49<br>(46) | 46<br>(51) |              |
| 教員組織<br>( )内は前年度 | 専任教員数  |              | 非常勤講師等          |     |              |             | 備考         |            |              |
|                  | 30(31)   |              | 17(14)          |     |              |             |            |            |              |
| 職員組織<br>( )内は前年度 | 専任職員   |              | 臨時職員等           |     |              |             |            |            |              |
|                  | 30(29)   |              | 4(6)            |     |              |             |            |            |              |
| 教育目標             | <p>なりたい自分になれる大学 — 学生成長力 No.1 の大学をめざす —</p> <p>学生の個性と潜在能力を引き出し、学生がなりたい自分になれるための支援を行います。</p> <p><b>【教育・研究における重点項目】</b></p> <p>○新たな情報化社会にたくましく生き抜く主体性と創造力のある学生を育成する。</p> <p>○地域の課題を解決し、地域の活性化に資することを中心とする独創的な研究活動に取り組む。</p> <p><b>【地域貢献における重点項目】</b></p> <p>○地域に根差す大学の使命をもち、大学の知見を地域に還元すると共に地域の活性化のために実践する。</p> <p>○産官学連携・高大連携等地域とのつながりを深め、新たな教育・新たな地域社会の創造へ挑戦する。</p> |              |                 |     |              |             |            |            |              |
| 学生・生徒確保の見通し      | 令和6年3月26日現在の入学手続者数は162人である。3月中の選抜試験を受けて、引き続き、入学手続者数の確保に努める。  |              |                 |     |              |             |            |            |              |
| 教育研究に係る最重点事業     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1 入学者確保に向けた新たな受け皿づくり<br/>少子化が進む中で、今後の入学者確保に向けて、新たなスポーツ強化指定部を創設するなど、本学の強みを活かした新たな受け皿づくりを推進する。</li> <li>2 学習環境としての情報化基盤（ネットワーク設備の更新）</li> </ol>   |              |                 |     |              |             |            |            |              |
| 施設設備に関する最重点事業    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1 施設設備の更新（1号館エレベーター、厨房設備等の更新）</li> <li>2 2号館の有効活用</li> </ol>  |              |                 |     |              |             |            |            |              |
| 地域貢献に関する最重点事業    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1 地元自治体との包括連携協定に基づく各種事業の推進</li> <li>2 地域活性化研究所による貢献（公開講座の開設等）</li> </ol>  |              |                 |     |              |             |            |            |              |

## 新潟経営大学中期計画

計画期間は、2020年度～2024年度とし、令和3年3月に策定されたものである。

- ・ 募集定員充足率 100%
- ・ 収容定員充足率 100%
- ・ 希望者就職決定率 100%

### (1) 施策体系

- 【カテゴリー 1】 教育力の強化
- 【カテゴリー 2】 学生支援の強化
- 【カテゴリー 3】 地域貢献・産学官連携の推進
- 【カテゴリー 4】 高大連携
- 【カテゴリー 5】 研究力の強化
- 【カテゴリー 6】 入学者確保
- 【カテゴリー 7】 広報戦略の強化
- 【カテゴリー 8】 教職員のモチベーションの推進
- 【カテゴリー 9】 財政基盤の強化
- 【カテゴリー10】 スポーツ資源の活用

### (2) 進捗状況

| 指標の推移         | 2021  | 2022  | 2023   |
|---------------|-------|-------|--------|
| 募集定員充足率 100%  | 69.4% | 74.1% | 114.7% |
| 収容定員充足率 100%  | 69.0% | 70.7% | 77.6%  |
| 希望者就職決定率 100% | 93.8% | 97.5% | 98.1%  |

中期的な計画及び事業計画の進捗状況

# 令和6年度 部門別事業計画書

学校法人加茂暁星学園

|                  |  |      |         |      |      |                     |    |    |     |
|------------------|--|------|---------|------|------|---------------------|----|----|-----|
| 部 門 名            | 新潟中央短期大学   |      |         |      |      |                     |    |    |     |
| 部門内容<br>( )内は前年度 | 学部・学科名等  | 入学定員 |         | 収容定員 | 1年   | 2年                  | 3年 | 4年 | 合計  |
|                  | 幼児教育科  | 1年生  | 75      | 150  | 45   | 75                  | /  | /  | 120 |
|                  | 2年生  | 75   | (78)    |      | (75) | (153)               |    |    |     |
| 教員組織<br>( )内は前年度 | 専任教員   |      | 非常勤講師等  |      |      | 備考                  |    |    |     |
|                  | 11 (11)  |      | 23 (25) |      |      |                     |    |    |     |
| 職員組織<br>( )内は前年度 | 専任職員   |      | 臨時職員等   |      |      |                     |    |    |     |
|                  | 8 (8)  |      | 3 (3)   |      |      | 臨時職員3人は図書館学生アルバイト職員 |    |    |     |
| 教育目標             | <p>「子どものために 子どもと共に 学びつづける保育者」の育成</p> <p>○主体性を持ち、多様な人々と協働して生きていく態度・力を育てる。</p> <p>○ミュージカル、出前保育といった実践的学びの場を重視し、創造的な体験を通じて、主体性・協働性・問題を共に解決する力を養う。</p> <p>こうした本学における学びを実践に生かし、さらに、実践からも学ぶ「子どものために 子どもと共に 学びつづける保育者」を育成する</p>                    |      |         |      |      |                     |    |    |     |
| 学生・生徒確保の見通し      | <p>令和6年度入学手続き予定者数：45人前後</p> <p>※内8人は納付金減免者（スポーツ特待生1人、系列校減免3人、卒業生等の子減免5人）</p> <p>※入学辞退手続締切日：3月29日（金）</p>  |      |         |      |      |                     |    |    |     |
| 教育・研究に関する最重点事業   | <p>○令和4年度から導入したチューター制とハウス制を充実させ、教育内容のさらなる向上を目指す</p> <p>○チューター制：学生に寄り添い、学生を大切にする大学をめざし、教職員一体となった学生の育成体制を強化する</p> <p>○ハウス制：学生のリーダーシップ、パートナーシップ育成とコミュニケーション能力の向上を目指す</p> <p>○学びを実践に生かし、実践から学ぶことを推進し、現場経験を持つ実務家教員の充実</p> <p>○保育現場に即した研究の推進</p> |      |         |      |      |                     |    |    |     |
| 施設・設備に関する最重点事業   | <p>○財政状況を考慮し、大学と協力した体制により、通学環境および学習環境の整備強化、そして、施設設備の維持管理を行う</p> <p>○中期経営計画および校舎等における耐震化完了計画に基づき、旧校舎の耐震整備・維持に関する経費について引き続き検証していく</p>  |      |         |      |      |                     |    |    |     |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <p>地域貢献に関する最重点事業</p>        | <p>○現場で活躍する保育者と大学の連携を強化し、課題を共有し合い、共に学ぶ保育者支援事業の促進</p> <p>○学生による出前保育等のボランティア活動を促進し、地域に喜ばれ実践的に学べる活動の強化</p> <p>(1) 加茂市および田上町との連携協定に基づく推進</p> <p>(2) 幼稚園、保育園への出前保育の推進</p> <p>(3) 加茂市、田上町と連携した「子どもの発達やこころに関する相談」の実施</p>  |
| <p>中期的な計画及び事業計画の進捗・達成状況</p> | <p>中期的な計画として、本学は「募集定員の確保」及び「財政基盤の健全化」を掲げている。</p> <p>1. 募集定員の確保について</p> <p>[進捗・達成状況]</p> <p>令和5年度入学生から入学定員を75人に変更し、令和6年度入学生については、募集定員確保が非常に厳しい状況である。</p> <p>[中期的な計画]</p> <p>募集定員の確保は、国の「高等教育の修学支援新制度」にも大きく影響を与えるため、引き続き募集定員の確保に努める。そのために、学長を中心に各部署等と連携しながら、入試制度の改革、広報戦略の見直しを行い、広報活動等の強化に取り組む。また、引き続き、スポーツによる学園全体の学生・生徒確保に向けた取り組みにおいても、大学の強化指定部と連携して学生確保に努めていく。</p> <p>2. 財政基盤の健全化について</p> <p>[進捗・達成状況]</p> <p>○入学定員変更により、経常費補助金の減額率の大幅な減少を抑えた</p> <p>○令和4年7月より学園全体における人件費削減を実施</p> <p>○経常費補助金の内部質保証の増減率において、+5%を維持し、僅かではあるが、外部資金（補助金）の増加を達成</p> <p>[中期的な計画]</p> <p>上記のとおり財政基盤の健全化に向けて取り組んだが、入学者減少や物価高の上昇の影響が非常に大きく、健全化には至っていない。財政基盤の健全化に向けては、学生確保がキーとなってくるため、学長を中心に各部署等と連携しながら創意工夫した広報活動等の強化に取り組んでいく。また、学生納付金の値上げについても検討していく。</p> |

# 令和6年度部門別事業計画書

学校法人加茂暁星学園

| 部 門 名            | 加 茂 暁 星 高 等 学 校   |           |          |              |              |              |            |            | 2 月 末 現 在    |
|------------------|---|-----------|----------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|
| 部門内容<br>( )内は前年度 | 学部・学科名等   | 入学定員      | 収容定員     | 1 年          | 2 年          | 3 年          | 専攻科        |            | 合計           |
|                  |   |           |          |              |              |              | 1 年        | 2 年        |              |
|                  | 普通科   | 160 (160) | 480(480) | 145<br>(94)  | 112<br>(92)  | 91<br>(73)   |            |            | 348<br>(259) |
|                  | 看護科   | 60 ( 60)  | 340(360) | 39<br>(35)   | 29<br>(49)   | 49<br>(32)   | 28<br>(35) | 33<br>(41) | 117<br>(189) |
|                  | 計   | 220 (220) | 820(840) | 184<br>(129) | 141<br>(141) | 140<br>(105) | 28<br>(35) | 33<br>(41) | 526<br>(451) |
| 教員組織<br>( )内は前年度 | 専任教員数   |           | 非常勤講師等   |              | 備考           |              |            |            |              |
|                  | 34 (37)   |           | 50 (48)  |              |              |              |            |            |              |
| 職員組織<br>( )内は前年度 | 専任職員  |           | 臨時職員等    |              |              |              |            |            |              |
|                  | 6 (5)   |           | 4 (6)    |              |              |              |            |            |              |
| 教育目標             | <p>徳育・知育・体育において、仏教精神にもとづく人間形成、高校としての基礎学力の習得、健やかな体力づくりを目指す。特に時代の急速な変化に伴う上級学校進学率の向上、情報化、国際化、高齢化時代の対応を踏まえて、必要な教育施設の充足及び幅広い教育課程を採用して、大学を併設する私学としての特色を発揮してゆく。</p>    |           |          |              |              |              |            |            |              |
| 学生・生徒確保の見通し      | <p>推薦・専願入試の手続きが終わった時点（資料作成時）の入学手続者は 144 人。内訳は普通科 105 人、看護科 39 人であり、この時点で昨年の入学者数を超えている。</p>  |           |          |              |              |              |            |            |              |
| 教育研究に関する最重点事業    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・単位制に移行するための教育課程を編成する。</li> <li>・引き続き探究活動の「ほしかつ」事業により非認知能力を醸成する。</li> <li>・加茂市との連携をとおして、教育の充実を図る。</li> </ul>             |           |          |              |              |              |            |            |              |
| 施設・設備に関する最重点事業   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・安心で安全な教育環境の整備を行う。</li> <li>・校舎改築について検討する。</li> </ul>  |           |          |              |              |              |            |            |              |
| 地域貢献に関する最重点事業    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・看護科「まちの保健室」を継続して実施する。</li> <li>・総合コースの「ほしかつ」は、地域と連携した特色ある活動に取り組む。</li> </ul>  |           |          |              |              |              |            |            |              |
| 中期的な計画           | <p>教 学 …… シラバスや観点別評価に基づき授業を行う。</p> <p>人 事 …… 生徒募集に繋げられる人材を育てる、人事制度の構築。</p> <p>施 設 …… 現在の校舎の方向性を検討。耐震化計画の立案。</p> <p>財 務 等 …… 引き続きプライマリーバランス 0 に向け収支の改善につとめる。</p> |           |          |              |              |              |            |            |              |